

## แบบฟอร์มที่ 1

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมปศุสัตว์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ของสำนักงานปศุสัตว์เขต 2

แบบฟอร์มที่ 1 แผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมปศุสัตว์  
(หน่วยงานหลัก สำนักงานปศุสัตว์เขต และสำนักงานปศุสัตว์พื้นที่กรุงเทพมหานคร)  
(รอบ 6 เดือน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566  
หน่วยงาน : ส่วนส่งเสริมและพัฒนาการปศุสัตว์

ผลผลิต/โครงการ : โครงการระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่

ตัวชี้วัด/เป้าหมาย : เกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาแปลงใหญ่ด้านปศุสัตว์ จำนวน 4 แปลง

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ จัดการกับความ เสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)					
กำกับติดตาม ให้ คำแนะนำ การดำเนิน โครงการให้เป็นไปตาม กำหนด	เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานขาด ความเข้าใจในการ ปฏิบัติงานตามโครงการ	O	5	5	10	การลด/ควบคุมความ เสี่ยง (Treat)	1. ถ่ายทอดแผนให้ หน่วยงานผู้ปฏิบัติใน ระดับจังหวัดรับทราบ ขั้นตอนและแผนปฏิบัติ งานอย่างชัดเจน 2. กำกับ ติดตาม และ แนะนำการดำเนินการ ตามช่วงเวลาของ โครงการ	1 ต.ค.66 – 30 ก.ย.66	การดำเนินงานเป็นไปตาม แผนงาน	12,000

แบบฟอร์มที่ 1 แผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมปศุสัตว์  
(หน่วยงานหลัก สำนักงานปศุสัตว์เขต และสำนักงานปศุสัตว์พื้นที่กรุงเทพมหานคร)  
(รอบ 6 เดือน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566  
หน่วยงาน : ส่วนมาตรฐานการปศุสัตว์

ผลผลิต/โครงการ : งานระบบคอมพิวเตอร์ในฟาร์มปศุสัตว์ของพื้นที่ปศุสัตว์เขต 2

ตัวชี้วัด/เป้าหมาย : เพื่อส่งเสริมการผลิตสินค้าปศุสัตว์ให้ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัย

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ จัดการกับความ เสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)					
การตรวจรับรอง ฟาร์มคอม พาร์ทเมนต์สัตว์ปีก ปลอดโรคไข้ หวัดนก	-ผู้ประกอบการไม่ ปฏิบัติตาม ข้อกำหนดของ ระบบคอม พาร์ทเมนต์	O	2	5	10	-สร้างความ ตระหนักรู้	-ให้ความรู้และ ความเข้าใจแก่ ผู้ประกอบการที่ ต้องการขอการ รับรองระบบฯ เพื่อให้สามารถ จัดทำมาตรการ และปฏิบัติงานได้ ถูกต้องตาม ข้อกำหนด	ต.ค.65-ก.ย. 66	-ผู้ประกอบการ ปฏิบัติตาม ข้อกำหนดของ ระบบคอม พาร์ทเมนต์	-

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ จัดการกับความ เสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)					
	-การตรวจประเมิน ไม่เป็นไปตาม เกณฑ์ที่กำหนดโดย กรมปศุสัตว์	O	2	5	10	-การประเมิน สมรรถนะและ คุณสมบัติของ ผู้ตรวจประเมิน	-หมั่นทบทวนและ ซักซ้อมความเข้าใจ ในข้อกำหนดการ ตรวจรับรอง ระบบอยู่เสมอ -คัดเลือกผู้ตรวจที่ ไม่มีส่วนได้ส่วนเสีย กับการตรวจ รับรองครั้งนั้นๆ	ต.ค.65-ก.ย. 66	-การตรวจประเมิน เป็นไปตามเกณฑ์ที่ กำหนดโดยกรม ปศุสัตว์	-

แบบฟอร์มที่ 1 แผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมปศุสัตว์  
(หน่วยงานหลัก สำนักงานปศุสัตว์เขต และสำนักงานปศุสัตว์พื้นที่กรุงเทพมหานคร)  
(รอบ 6 เดือน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566  
หน่วยงาน : ส่วนสุขภาพสัตว์

ผลผลิต/โครงการ: โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

ตัวชี้วัด/เป้าหมาย: การจัดซื้อวัสดุเวชภัณฑ์และวัสดุการแพทย์ในกิจกรรมสนับสนุนโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ จัดการกับความ เสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)					
การจัดซื้อวัสดุ เวชภัณฑ์และวัสดุ การแพทย์ใน กิจกรรมสนับสนุน โครงการสัตว์ ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	1. แต่งตั้งคณะกรรมการ ที่เกี่ยวข้องใน กระบวนการจัดซื้อวัสดุ เวชภัณฑ์และวัสดุ การแพทย์ ไม่ถูกต้องและ ผิดระเบียบราชการ	C	1	2	2 (Low)	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	แต่งตั้งคณะกรรมการฯ ที่เกี่ยวข้องตามระเบียบ และพรบ.การจัดซื้อจัด จ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. 2560	ภายในไตร มาส 1 ของ ปีงบประมาณ	แต่งตั้งคณะ กรรมการฯ ที่เกี่ยวข้องตาม ระเบียบราชการ	3,855,600 บาท

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ จัดการกับความ เสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)					
การจัดซื้อวัสดุ เวชภัณฑ์และวัสดุ การแพทย์ใน กิจกรรมสนับสนุน โครงการสัตว์ ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	2. กำหนดรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะของ วัสดุเวชภัณฑ์และวัสดุ ทางการแพทย์ที่ อาจเอื้อ ประโยชน์ ต่อผู้ประกอบการ รายใด รายหนึ่ง	C	1	3	3 (Low)	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	กำหนดให้มีความ ครอบคลุมกับสินค้าที่ขาย ในท้องตลาดเป็นส่วนใหญ่ ไม่จำเพาะเจาะจงกับ สินค้ายี่ห้อใดยี่ห้อหนึ่งใน ตลาด รวมทั้งพิจารณา กำหนดรายละเอียด คุณสมบัติของสินค้าอย่าง โปร่งใส คุ่มค่า เหมาะสม และมีคุณภาพเพื่อใช้ใน การปฏิบัติงาน	ภายในไตร มาส 1 ของ ปีงบประมาณ	กำหนดรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะ ของวัสดุเวชภัณฑ์และ วัสดุทางการแพทย์ที่ ไม่เจาะจงกับสินค้า ยี่ห้อใดยี่ห้อหนึ่ง	
	3. การสืบราคาและ กำหนดราคากลาง ของสินค้า ที่ ไม่เหมาะสมสูง หรือ ต่ำ กว่าความเป็นจริงใน ท้องตลาด	F	1	3	3 (Low)	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	สืบราคากลางจาก บริษัทและห้าง หุ้นส่วนจำกัดใน ท้องตลาด มากกว่า 10 แห่ง และ ใช้ราคา เฉลี่ย/หน่วย ในการกำหนดราคา กลาง	ภายในไตร มาส 1 ของ ปีงบประมาณ	ได้ราคากลางของ สินค้าที่ใกล้เคียงกับ ราคาในท้องตลาด	การจัดซื้อวัสดุ เวชภัณฑ์และ วัสดุการแพทย์ ในกิจกรรม สนับสนุน โครงการสัตว์ ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัข บ้า

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ จัดการกับความ เสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง	งบประมาณ โครงการ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)					
	4. การจัดทำแผนและ ขั้นตอนรายงานขอซื้อ ขอจ้าง โดยใน กระบวนการประกาศ และขั้นตอนการจัดซื้อ จัดจ้างล่าช้า ทำให้ ผู้ประกอบการเสีย โอกาสในการยื่นเสนอ ราคาสินค้า	O	1	3	3 (Low)	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	เตรียมจัดทำแผนและ ขั้นตอนรายงานขอซื้อ ขอจ้าง ในระบบจัดซื้อจัดจ้าง ภาครัฐ และประกาศ ประกวดราคาบน เว็บไซต์ของสำนักงาน ล่วงหน้าเพื่อไม่ให้เกิด ความล่าช้า และให้ ผู้ประกอบการทราบ อย่างทั่วถึง	ภายใน 1 เดือนหลัง ได้รับโอน งบประมาณ ประจำแต่ละ ไตรมาส	จัดทำแผนและ ขั้นตอนรายงานขอซื้อ ขอจ้าง โดยใน กระบวนการประกาศ และขั้นตอนการจัดซื้อ จัดจ้าง	-
	5. การตรวจรับสินค้า ที่สินค้าที่ส่งมอบไม่ ตรงกับคุณลักษณะ เฉพาะที่กำหนด	C	1	3	3 (Low)	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	ตรวจสอบจำนวน สินค้า และคุณสมบัติของ สินค้า ที่บริษัทส่งมอบ ตามรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะที่ กำหนดในการจัดซื้อ	ตามที่กำหนด ในระยะเวลา ที่กำหนดไว้ใน สัญญา การจัดซื้อ	ตรวจรับสินค้า ที่ส่งมอบตรงกับคุณ ลักษณะเฉพาะ ที่กำหนด	

คำอธิบายแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมปศุสัตว์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ประเภทความเสี่ยง (Risk Type)	คำอธิบาย
1. Strategic (S) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	เกิดจากความผิดพลาดในการกำหนดหรือดำเนินนโยบาย กลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม ตลอดจนการทุจริตเชิงนโยบายของผู้บริหาร
2. Operational (O) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	เกิดจากขั้นตอน/กระบวนการ/อุปกรณ์ หรือทรัพยากรมนุษย์/เทคโนโลยี เป็นอุปสรรค ต่อการดำเนินงานโครงการ
3. Financial (F) ความเสี่ยงด้านการเงิน	เกิดจากปัญหาด้านการเงินและงบประมาณ
4. Compliance (C) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	เกิดจากกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ

ระดับ Impact Level (I)	ผลกระทบ ที่จะเกิด	คำอธิบาย
1	น้อยที่สุด	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย
2	น้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์อยู่บ้าง
3	ปานกลาง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์พอสมควร
4	สูง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก
5	สูงมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์อย่างยิ่ง
ผลกระทบที่จะเกิด หมายถึง ผลกระทบที่อาจทำให้โครงการไม่บรรลุตามเป้าหมาย		



ระดับ Likelihood Level (L)	โอกาส ที่จะเกิด	คำอธิบาย
1	น้อยที่สุด	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น
2	น้อย	มีโอกาสดังขึ้นน้อยมาก
3	ปานกลาง	มีโอกาสดังขึ้นบางครั้ง
4	สูง	มีโอกาสดังขึ้นมาก
5	สูงมาก	มีโอกาสดังขึ้นสูงมาก
โอกาสที่จะเกิด หมายถึง ความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง		

ผลกระทบที่เกิดขึ้น (Impact : I)	5	5	10	15	20	25
	4	4	8	12	16	20
	3	3	6	9	12	15
	2	2	4	6	8	10
	1	1	2	3	4	5
		1	2	3	4	5
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood : L)						

$$\text{ระดับความเสี่ยง (R)} = \text{โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)} \times \text{ผลกระทบที่เกิดขึ้น (I)}$$

ระดับความเสี่ยง	ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คำอธิบาย
ความเสี่ยงต่ำ (Low : L)	1 - 4	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง
ความเสี่ยงปานกลาง (Medium : M)	5 - 9	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แต่ยังคงควบคุม เพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเพิ่มขึ้น
ความเสี่ยงสูง (High : H)	10 - 15	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ความเสี่ยงสูงมาก (Extreme : E)	16 - 25	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้ลดลง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	คำอธิบาย
๑. การยอมรับความเสี่ยง (Take)	เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง หรือต่ำ หรือเป็นความเสี่ยงที่มีต้นทุนในการจัดการที่สูงมากจนไม่คุ้มค่ากับผลที่จะได้รับ หรือเป็นความเสี่ยงที่อยู่เหนือการควบคุม เช่น จากนโยบายรัฐบาล เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงนั้นจะต้องมีมาตรการติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น
๒. การลด/ควบคุมความเสี่ยง (Treat)	เป็นการจัดการความเสี่ยงที่สามารถลดได้ โดยการควบคุมภายใน หรือการปรับปรุงระบบการทำงาน หรือออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓. การกระจายหรือโอนย้ายความเสี่ยง (Transfer)	เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้หน่วยงานอื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบ โดยเฉพาะเป็นความเสี่ยงที่คาดไม่ถึง ป้องกันได้ยาก หรือมีระดับความรุนแรงสูง เช่น ภัยธรรมชาติ ก็อาจกระจายความเสี่ยงโดยการทำประกันภัย หรือกรณีที่ความเสี่ยงเกิดจากความไม่ชำนาญงานของบุคลากรภายในหน่วยงานก็จัดจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการแทน เป็นต้น
๔. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate)	เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงและหน่วยงานไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงได้ จึงต้องปฏิเสธและหลีกเลี่ยงโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง โดยหยุดยกเลิก หรือเปลี่ยนแปลงกิจกรรม หรือโครงการที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้น

ตาราง	คำอธิบาย
ผลผลิต/โครงการ	ระบุผลผลิต/โครงการที่หน่วยงานรับผิดชอบ ภายใต้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ กรมปศุสัตว์
ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ระบุตัวชี้วัด/เป้าหมายของกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ง
กิจกรรม (1)	ระบุกิจกรรมของหน่วยงานที่รับผิดชอบตามผลผลิต/โครงการ ภายใต้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ กรมปศุสัตว์
ความเสี่ง (2)	<p>การค้นหาและระบุความเสี่ง</p> <p>1. การค้นหาและระบุความเสี่ง พิจารณาจากกิจกรรม/งาน/โครงการที่จะดำเนินการ</p> <p>2. พิจารณาปัจจัย 2 ด้าน คือ ปัจจัยเสี่งภายในและปัจจัยเสี่งภายนอก</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปัจจัยเสี่งภายใน คือ ความเสี่งที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร เช่น ความเสี่งด้านกฎระเบียบ ด้านกระบวนการ ด้านเครื่องมือ ด้านทักษะบุคลากร เป็นต้น</li> <li>- ปัจจัยเสี่งภายนอก คือ ความเสี่งที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร เช่น ความเสี่งด้านการเมืองการปกครอง ด้านสภาวะเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น</li> </ul>
ประเภทความเสี่ง S/O/F/C (3)	<p>เพื่อให้การพิจารณาและการบริหารจัดการความเสี่งประเภทเดียวกัน มีมุมมองในภาพรวมที่ชัดเจนมากขึ้น กรมปศุสัตว์จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่งระดับองค์กร ครอบคลุมความเสี่ง 4 ด้าน ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(๑) ความเสี่งด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)</li> <li>(๒) ความเสี่งด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)</li> <li>(๓) ความเสี่งด้านการเงิน (Financial Risk : F)</li> <li>(๔) ความเสี่งด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk : C)</li> </ul>
โอกาส ( L ) (4)	<p>โอกาส (Likelihood) ที่จะเกิด หมายถึง ความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์นั้นๆ ในช่วงเวลาหนึ่ง โดยพิจารณาโอกาสในการเกิดความเสี่ยงจากสถิติ การเกิดเหตุการณ์ในอดีต ปัจจุบัน หรือการคาดการณ์ล่วงหน้าของโอกาสที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยจัดระดับของการเกิดความเสี่ยงเป็น 4 ระดับ คือ 1 = ต่ำ , 2 = ปานกลาง , 3 = สูง , 4 = สูงมาก</p>
ผลกระทบ ( I ) (5)	<p>ผลกระทบ (Impact) ที่อาจเกิดขึ้น หมายถึง ความเสียหายที่เกิดขึ้นซึ่งมีผลกระทบต่อองค์การทั้งด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงิน หากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น โดยพิจารณาความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดจากความเสี่งหรือมูลค่าความเสี่ยงจากความเสี่งที่คาดว่าจะได้รับ หากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงแบ่งเป็น 4 ระดับ คือ 1 = ต่ำ , 2 = ปานกลาง , 3 = สูง , 4 = สูงมาก</p>

ตาราง	คำอธิบาย
<p>ระดับความเสี่ยง ( L x I )</p> <p>(6)</p>	<p>การจัดลำดับความเสี่ยง หลังจากที่ได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงแล้วนำมาวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง ( Level of Risk ) หรือจัดลำดับความรุนแรง ที่มีผลกระทบต่อแผนงาน/โครงการ และพิจารณาจากระดับความเสี่ยง ที่เกิดจากความสัมพัทธ์ระหว่าง โอกาส (Likelihood) ที่จะเกิด และ ผลกระทบ (Impact) ที่อาจเกิดขึ้นที่ประเมินได้ โดยจัดเรียงเป็นลำดับ ตามรูปแบบของแผนภูมิความเสี่ยง ดังนี้</p> <p>ค่าคะแนน 1 – 4 ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low : L)</p> <p>ค่าคะแนน 5 – 9 ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium : M)</p> <p>ค่าคะแนน 10 – 15 ระดับความเสี่ยงสูง (High : H)</p> <p>ค่าคะแนน 16 – 25 ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extreme : E)</p>
<p>กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง</p> <p>(7)</p>	<p>ระบุกลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง ที่จะทำให้อโอกาสหรือผลกระทบของ ความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่หน่วยงาน ยอมรับได้ 4 วิธี</p> <p>(๑) การยอมรับความเสี่ยง (Take)</p> <p>(2) การลด/ควบคุมความเสี่ยง (Treat)</p> <p>(3) การกระจายหรือโอนย้ายความเสี่ยง (Transfer)</p> <p>(4) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate)</p>
<p>แนวทางการจัดการความเสี่ยง</p> <p>(8)</p>	<p>ระบุกิจกรรม/โครงการ/นโยบาย/ขั้นตอน จากกลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง จากช่อง (7) ที่ต้องทำเพิ่มเติม เพื่อลดโอกาสเกิด หรือ ลดผลกระทบ ให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้</p>
<p>ระยะเวลาดำเนินการ</p> <p>(9)</p>	<p>กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ โดยกำหนดระยะเวลาเป็นเดือนหรือไตรมาส</p>
<p>เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง</p> <p>(10)</p>	<p>ระบุเป้าหมาย/ผลลัพธ์หลังการจัดการความเสี่ยง</p>
<p>งบประมาณโครงการ</p> <p>(11)</p>	<p>ระบุงบประมาณกิจกรรม/โครงการที่ใช้ดำเนินการจัดการความเสี่ยง</p>
<p>ผู้รายงาน , ตำแหน่ง , วันที่</p>	<p>ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานเป็นผู้ลงนาม ระบุตำแหน่งผู้ลงนาม และระบุวันเดือนปีที่รายงาน</p>

